

TÉCNICAS REUNIDAS, LIDER EN EL MUNDO

Técnicas Reunidas (TR) es hoy una de las empresas líder en el mundo en el sector de la ingeniería y construcción de instalaciones de gas y petróleo. Está considerada como la 1ª compañía europea y la 6ª en el mundo de la construcción llave en mano de proyectos de refino. Cuenta con más de 6.000 profesionales, factura cerca de 2.700 millones de euros al año y está presente en más de 50 países. La cartera de pedidos a principio de 2011 estuvo en el entorno de los 5.400 millones de euros, con un 99% de la actividad en mercados de exportación, sostenida por una posición neta de tesorería positiva de más de 740 millones de euros.

TR comenzó su actividad en 1960 como consecuencia de la implantación en España de la compañía de ingeniería norteamericana The Lummus Company, mediante la creación de Lummus Española, S.A. Diez años más tarde ya se constituyó como una empresa de capital privado cien por cien español, que se desarrollaba en paralelo con el desarrollo industrial nacional.

En 1963, TR realizó su primera refinería completa en España, la refinería de La Coruña para PETROLIBER iniciando así su trayectoria como especialista en unidades de refino, y poco después la refinería de Castellón para ESSO. En ese momento, el 95% de los ingenieros que componían TR ya eran españoles y todos ellos con un fuerte grado de especialización en ingeniería de procesos, aspecto que ha sido y sigue siendo clave en la diferenciación y el valor añadido que TR ofrece a sus clientes en todo el mundo. Es por ello que ya en los años 60 se crearon líneas y centros de investigación en la compañía en el desarrollo de procesos propios en las áreas de fertilizantes e hidrometalurgia, que continúan hoy en día siendo exitosos industrialmente.

También en la década de los sesenta, se consiguieron las primeras referencias en el ámbito de la petroquímica, con la ejecución de las plantas de Monsanto Iberica, la de poliestireno para DOW Unquinesa y la planta de polietileno para Calatrava (Phillips).

En 1968, TR ejecutó ya el primer proyecto "llave en mano" en el extranjero: la refinería de Luján de Cuyo (Argentina) para Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF). Pocos años después, la ejecución de proyectos llave en mano en el exterior como el de Luján de Cuyo, se confirmaría como la base de crecimiento de la compañía.

En 1971, con el objetivo de poder desarrollar la ingeniería de centrales de energía (tanto nucleares como térmicas convencionales) y acompañar el desarrollo energético nacional, TR promovió la creación de Empresarios Agrupados junto con Ghesa y Eptisa. Tras adquirir la participación de Eptisa en 1996, hoy TR mantiene un 43% de Empresarios Agrupados. Gracias a la participación en Empresarios Agrupados, TR ha participado en numerosos proyectos energéticos y, en particular, en el diseño de la mayoría de las centrales nucleares de España. Tras la moratoria nuclear española, Empresarios Agrupados continuó y continúa muy activa en este sector de instalaciones nucleares, fuera de España.

A comienzos de la década de los 80, con una decidida vocación exportadora, TR impulsó con mayor ahínco el crecimiento en el exterior y la contratación de grandes proyectos "llave en mano" en los mercados internacionales. Así, en 1981 TR consiguió

la adjudicación como proyecto "llave en mano" del complejo de hydrocracking de Dumai (Indonesia) para Pertamina, con una inversión por el cliente de aproximadamente 1.400 millones de dólares.

TR fue una de las primeras empresas de ingeniería y construcción que se estableció en China a finales de la década de los 80, donde tras más de 20 años de presencia en ese país, ha desarrollado proyectos en diversas áreas de actividad como petroquímica, fertilizantes y siderurgia. La terminación exitosa de estos proyectos y la obtención de diversos galardones en 1994, incrementó significativamente la reputación de TR para acometer nuevos proyectos de gran tamaño y complejidad.

El final de la década de los 90 significó para TR el inicio de lo que sería su posterior consolidación como contratista de referencia para las centrales de ciclo combinado que se han realizado en España. Así, por ejemplo, TR consolidó su relación con General Electric Power al lograr el reconocimiento como su contratista de referencia (selected contractor) para este tipo de plantas.

En el año 2000, TR tomó el control de dos de las cuatro unidades de negocio de la empresa estatal Initec dentro de su proceso de privatización: la de "plantas industriales" y la de "infraestructuras". La adquisición de la unidad de plantas industriales de Initec en el año 2000 supuso el pilar sobre el que se ha desarrollado el crecimiento de TR en la división de producción hidrocarburos y de toda la cadena de valor del Gas Natural, gracias a las credenciales de Initec en dicho sector. Asimismo, la adquisición de la unidad de infraestructuras permitió una mayor participación de TR en numerosos proyectos en el ámbito nacional para infraestructuras aéreas, de transporte terrestre, obras hidráulicas, edificación y también numerosas instalaciones de tratamiento de agua como plantas desaladoras, potabilizadoras y depuradoras.

En el año 2001 se logró la adjudicación del proyecto "llave en mano" de la planta de licuefacción de Damietta para Segas (compañía participada por el grupo Unión Fenosa). Este proyecto de más de 1.000 millones de dólares de inversión, en su día, el de mayor capacidad de licuefacción en el mundo en un solo tren.

También en el año 2001 TR logró la adjudicación del proyecto "llave en mano" de desarrollo del campo de petróleo de Ourhoud (Argelia) para Cepsa y Sonatrach, el primer gran proyecto de producción de petróleo de la compañía.

Un año después, TR logró tres nuevos éxitos en el mercado Chino, con la adjudicación de los contratos en el sector petroquímico para los clientes Shell y CNOOC en Nanhai, BASF y Sinopec en Nanjing y BASF en Shanghai.

En el año 2003 TR logró la contratación del complejo de hidrotreatmento de Yanbu para Saudi Aramco, la empresa nacional saudita que cuenta con las mayores reservas de petróleo del mundo. El proyecto fue el primero de los nueve que en la actualidad TR está desarrollando para esta compañía tanto en el sector del refino y petroquímica, como en el de la producción y tratamiento de crudo y gas natural.

Este hito supuso para TR la entrada en un nuevo mercado estratégico como son los países del Golfo Pérsico, hasta entonces casi concentrado en manos de las empresas norteamericanas y con ello, un nuevo salto en la dimensión de la compañía.

En los últimos años, TR ha continuado obteniendo contrataciones importantes en todas sus áreas de actividad y fundamentalmente en la de petróleo y gas natural.

De especial relevancia fue el contrato conseguido en 2006 para la refinería de Rabigh para Saudi Aramco y Sumitomo en Arabia Saudita por más de 1.000 millones de euros en el que TR participó como contratista único. Este proyecto ha contribuido, junto a otros proyectos adjudicados recientemente, a reforzar el posicionamiento de TR en los países del Golfo Pérsico.

El 21 de junio de 2006 TR salió a bolsa, y dos años más tarde de la salida a bolsa, entra en el IBEX 35, posicionándose como una de las 35 compañías de referencia de la bolsa española.

En 2007 y 2008, TR revitalizó su crecimiento con la adjudicación de grandes proyectos de refino en Portugal para Galp, en Rusia para OC-Alliance, en Grecia para Hellenic Petroleum y en Turquía para Tüpras. En Petroquímica, TR consiguió el proyecto de Borouge en los Emiratos Árabes Unidos y el proyecto de fenoles de Saudi Kayan en Arabia Saudita para SABIC. En Upstream y Gas Natural, destacó la adjudicación del proyecto de desarrollo de un campo de petróleo para ADNOC en los Emiratos Árabes Unidos, culminando un periodo de gran éxito y consolidación de TR en Oriente Medio.

En 2009 continuó su posicionamiento en este mercado con la adjudicación de el proyecto de la refinería de Jubail para Saudi Aramco y TOTAL, donde TR obtuvo el conjunto de unidades más grande de la macroinversión de refino que se está realizando en esa localización.

En el primer trimestre de 2010, TR obtuvo la adjudicación de dos grandes proyectos para la expansión de la refinería de Talara para Petroperú y la modernización de la refinería de Tüpras en Izmit (Turquía). En el segundo trimestre, TR obtuvo la adjudicación de otro proyecto de Oriente Medio en Arabia Saudí, para la unidad de Coquización de la refinería de Yanbu. En el tercer trimestre de ese año, TR registró un nuevo record de cartera de 6.302 millones de Euros.

En 2010, TR cumple 50 años con unos resultados muy positivos, que le sitúan entre las diez ingenierías de referencia a nivel mundial, con grandes proyectos llave en mano en Arabia Saudita, Emiratos Árabes, Omán, Argelia, Kuwait, Turquía, Rusia, Vietnam, Chile, México, Portugal, Francia, Holanda y España, entre otros.

El elevado conocimiento tecnológico de Técnicas Reunidas, además de una larga experiencia en proyectos internacionales en unidades de tratamiento de petróleo, con más de 50 referencias muy emblemáticas en los últimos 15 años, son factores clave para continuar posicionándose con nuevos clientes y en nuevos mercados.

Es esta importante diversificación geográfica, con proyectos activos en 29 países fuera de España, la que ha conducido a unas cifras de cartera en 2012 de tan sólo un 1% correspondiente al mercado español, un 41% al resto de Europa, (incluyendo el gran proyecto de Turquía), un 22% a los países de Oriente Medio, el 33% a Latinoamérica y el restante 3% en distintos países de Asia-Pacífico, EEUU y África.

Durante este 2012, en el mes de enero la compañía anunciaba la contratación de la primera fase de diseño para una planta de ácido nítrico y nitrato amónico en Australia para la empresa Dyno Nobel utilizando precisamente la tecnología y las licencias de TR como base para el proceso de las mismas. Técnicas Reunidas, a través de ESPINDESA, filial 100% propiedad de TR, lleva 40 años desarrollando tecnología química. A lo largo de estos últimos años se han construido más de seis plantas con sus tecnologías íntegramente españolas en la fabricación de fertilizantes, ácido nítrico y nitrato amónico grado explosivo civil, situándose entre las mejores del mundo. La tecnología de TR compite así con las tradicionales tecnologías alemanas y norteamericanas, dada su flexibilidad y mejora en las condiciones de operación de sus plantas.

Unos meses más tarde, y también apoyándose para su obtención en el know how desarrollado en la compañía, anunciaba también la firma de la segunda fase de una planta de tratamiento de gas en el campo Margarita, Bolivia, para REPSOL, que supone una inversión de vital importancia para el abastecimiento de gas del mercado interno.

A la vez de la exitosa entrada en nuevos mercados y con nuevos clientes, Técnicas Reunidas disfruta de un reconocimiento de buena ejecución por parte de sus clientes, que se materializa en el hecho de que gran parte de las empresas que la contratan vuelven a solicitar la prestación de sus servicios en inversiones posteriores.

Como ejemplo de esto este hecho, en la actualidad se encuentra ejecutando simultáneamente tres grandes proyectos llave en mano para Saudi Aramco en Arabia Saudita, totalizando así nueve proyectos para este cliente desde que consiguió el primero en el año 2003.

Asimismo, en el año 2011, la compañía turca Tüpras, con la que Técnicas Reunidas ya había desarrollado anteriormente otros tres importantes proyectos de refino, contrató de nuevo a la empresa española para la modernización de la refinería de la localidad de Izmit. Este contrato, también llave en mano y cuyo valor supera los 2.400 millones de dólares, ya fue anunciado por la compañía el pasado mes de noviembre.

También en China, donde la compañía lleva presente más de 25 años, TR ha logrado solo en el último año cuatro contratos que tienen un elevado valor tecnológico. Pocas empresas españolas están llevando a cabo este conjunto de operaciones: el complejo de Policarbonatos en Tianjin para la Joint Venture SABIC y SINOPEC; la planta de fenol/cumeno para CEPSA en Caojing; el complejo de ácido nítrico de BASF en Chongqing donde TR venderá nuevamente su propia tecnología desplazando a su competencia alemana (UHDE), teniendo como cliente a una empresa alemana; y la Terminal de regasificación de GNL para CNOOC en Zhuhai.

La estrategia internacional de TR se basa también en una focalización en la colaboración con profesionales y proveedores españoles. Con este objetivo TR se esfuerza a diario en la creación de una base de proveedores locales, que la propia compañía ayuda a desarrollar en los países donde se implanta industrial y comercialmente, pero en la que quiere implicar también a la cadena de suministro con la que trabaja hace más de 50 años en España.